

Exempel på användning av Process för aktörsgemensam inriktning och samordning

Viktigt! Följande scenario är kraftigt förenklat och syftar endast till att sätta momenten i processen i ett konkret sammanhang.

1.1 Exempel: snöoväder

Detta är ett exempel på en samhällsstörning när "Process för aktörsgemensam inriktning och samordning" kan användas. Exemplet utgår från ett antal fiktiva aktörer på lokal, regional och nationell nivå. Processen för aktörsgemensam inriktning och samordning, syftar till att underlätta det aktörsgemensamma arbetet genom att ge en struktur för vad som behöver göras. I vilken ordning det kan ske framgår av exemplets rubriker.

1.1.1 Snöoväder i en kommun

Vid lunchtid torsdag 5 november skickar SMHI ut ett förslag i informationssystemet WIS om vädervarning för snöfall i kombination med vind för ställningstagande av berörda Länsstyrelser. Området som berörs av den föreslagna varningen bestäms preliminärt av SMHI till delar av Alfa och Beta län. SMHI bedömer att ovädret kommer ha sin början under fredag eftermiddag och kulminera under sen fredag kväll och natt till lördag. SMHI preliminära bedömning är att ovädret kan komma att nå en orange kategori.

1.1.2 Dela information

TiB vid Länsstyrelsen Alfa, som fungerar som Länsstyrelsens inriktnings- och samordningskontakt, noterar att det berörda området gränsar till tre kommuner i länet och en kommun i Beta län. Flera aktörer är involverade och det första momentet i process för aktörsgemensam inriktning och samordning följs.



TiB gör bedömningen att information behöver delas och ringer därför till berörda kommuner i länet. Frågan från TiB vid Länsstyrelsen Alfa är att respektive kommun ska notera SMHI:s information i WIS och frågeställningen är vilken bedömning de i så fall gör kopplat till den föreslagna varningsnivån. De tre kommunerna anser att den föreslagna varningsnivån verkar rimlig och TiB vid Länsstyrelsen Alfa återkopplar detta till SMHI.

Torsdag 5 november, eftermiddag

Efter återkoppling från TiB vid Länsstyrelsen i Alfa län publicerar SMHI en orange varning för snöfall i kombination med vind. Berört område är östra delarna av Alfa län med Björkviken och Lillängen som närmast berörda kommuner. TiB vid Länsstyrelsen Alfa anser nu i dialog med Beta läns TiB att det ska sättas samman en grupp aktörer i syfte att komma överens om hur de gemensamt ska hantera den nära förestående samhällsstörningen så effektivt som möjligt. Samverkansdeltagare från respektive aktör kallas under fredag förmiddag till en samverkanskonferens med anledning av att vädervarningen fastställts till orange varningsnivå.

Alfa och Beta Länsstyrelser kommer överens om att Alfa län ska agera som sammankallande aktör och bjuda in och dessutom tillsätta samverkansledare för att leda samverkanskonferensen.

TiB vid Länsstyrelsen Alfa skickar efter att ha gjort en aktörsanalys en inbjudan till berörda kommuner i både Alfa- och Beta län, Försvarmakten, Trafikverket, Polisen, Region Alfa, SMHI, SOS Alarm, Räddningstjänsten samt TiB vid Länsstyrelsen Beta.

1.1.3 Ta fram samlad lägesbild

Fredag 6 november, förmiddag

Klockan 10:00 startar Länsstyrelsen Alfa samverkanskonferensen med syfte att ta fram underlag för lägesbild enligt processen för samlad lägesbild. SMHI redogör för den senaste prognosen där det visar sig att snöfallet beräknas bli mer intensivt och ihållande än vad tidigare prognos visade. Nu bedömer SMHI att ovädret kommer att avta först under natten mot söndag.

Samverkansdeltagare från Lillängens kommun berättar att det genomförs en större ungdomsturnering i handboll i kommunen under lördag – söndag med cirka 400 deltagare vilket kommer medföra ett stort antal resor till och från kommunen under helgen.

Trafikverket bedömer att ovädret kommer att få extra stor trafikpåverkan med hänsyn till det ökade trafikflödet och att de flesta bilresor till Lillängen kommer att ske via riksvägen som går genom Björkviken.

Med hänsyn till det som framkommer vid samverkanskonferensen och det förändrade väderläget bedömer SMHI, att varningsnivån kan behöva justeras.

Björkvikens kommun meddelar att eftersom det är tidigt på säsongen har flera entreprenörer inom snöröjningen inte full beredskap förrän senare i månaden.



Under samverkanskonferensen kommer samverkansdeltagarna överens om att en ny samverkanskonferens ska genomföras under eftermiddagen och att Länsstyrelsen Alfa län ska förbereda och kalla till denna.

Efter samverkanskonferensen sammanställs informationen tillsammans med urval av information från andra källor. Information analyseras och visualiseras innan lägesbilden delas med samtliga berörda aktörer.



1.1.4 Ta fram kompletterande analyser

TiB vid Länsstyrelsen Alfa konstaterar att det behövs ytterligare information och skickar en förfrågan om att komplettera underlaget till Björkvikens kommun med följande:

- Är kommunens snöröjningsberedskap fullt aktiverad?
- Prognos för när alla entreprenörer kan vara tillgängliga?
- Vilka konsekvenser bedömer Björkvikens kommun att ovanstående får?
- Underlag återkopplas till TiB vid Länsstyrelsen Alfa så snart som möjligt och senast klockan 13:30 samma dag.



1.1.5 Ta fram målbild

Fredag 6 november, tidig eftermiddag

SMHI ändrar varningsnivån till röd nivå gällande för fredag från sen eftermiddag till och med söndag morgon. Berört område är Björkvikens och delar av Lillängens kommuner.

Vid Länsstyrelsens Alfas samverkanskonferens klockan 14:00 deltar TiB, kommunikatörer och operativt ansvariga från Länsstyrelsen Beta, Polisen, Trafikverket, Björkvikens kommun, Lillängens kommun, Region Alfa, Räddningstjänsten, SMHI, SR P4 Trafikredaktionen (efter en ny aktörsanalys) och Försvarmakten.

Under samverkanskonferensen kommer samverkansdeltagarna fram till att det behövs en gemensam ansträngning för att kunna lösa utmaningarna i samband med det annalkande ovädret. De kommer överens om att målbilden för det närmaste dygnet är att inga människor ska skadas i snöovädret. Ett gemensamt mål är därför att kommunicera allvaret i situationen till allmänheten och då

framförallt riskerna i trafiken. Eftersom Trafikverket har personella resurser att avsätta blir det deras huvuduppgift att ta fram ett underlag till att kommunicera restriktioner och uppmaningar till allmänheten via webb och medier. Detta görs inom ramen för kommunikatörssamverkan där kommunikatörer vid kommunerna, Länsstyrelsen och regiontrafiken ingår.

Samverkansdeltagarna kommer överens om att Polisen och Trafikverket under eftermiddagen ska kommunicera via ett myndighetsmeddelande och då utnyttja SR P4 som kanal. Länsstyrelserna och kommunerna kommer att förstärka kommunikation via sina kanaler. Kommunikationsmålet blir satt till att så få människor som möjligt ska ge sig ut i trafiken under snöovädret. Kommunikation bör stämmas av med de övriga aktörerna före publicering.



Ytterligare ett övergripande gemensamt mål blir att hålla den stora genomfartsleden öppen för trafik. Samverkansdeltagarna kommer överens om att Björkvikens och Lillängens kommuner tillsammans med Trafikverket ska ansvara för samordning av det arbete som behövs för detta. Samverkanskonferensen avslutas med ett gemensamt beslut om ny samverkanskonferens klockan 21:00 samma kväll.



1.1.6 Ta fram åtgärdsplan

Fredag 6 november, eftermiddag

Trafikverket, Björkvikens och Lillängens kommuner håller ett telefonmöte klockan 14:45 tillsammans med entreprenörer i det berörda området. Mötet handlar om hur koordineringen mellan de inblandade aktörerna ska ske på bästa sätt.

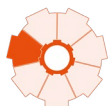
Efter en kort diskussion beslutas att snöplogning ska ske från båda håll längs den aktuella vägsträckan. Åtgärdsplanen blir att utse operativt ansvarig för den löpande koordineringen och det blir Björkvikens kommun och specifikt deras ledningscentral. Samtliga närvarande är överens om att ytterligare en åtgärd blir att koppla upp sig mot ledningscentralen och fortlöpande lämna lägesbilder 30 minuter efter varje hel timme med början klockan 16:30.

Lägesbilderna ska innehålla:

- tillgängliga resurser,
- identifierade problem,
- behov av resursförstärkning
- och uthållighet för tillgängliga resurser.

Björkvikens samverkansdeltagare ber att få återkomma med förslag på en detaljerad gemensam åtgärdsplan till klockan 16, då den mejlas ut till berörda.

Kommunikatörssamverkan genomför ett separat möte i Skype för att samordna kommunikationsinsatserna. Man enas om att Trafikverket ska publicera på sin webb senast klockan 15:30 och mejla länk till övriga så att de kan förstärka genom egna kanaler. Båda kommunerna planerar att publicera på egna webbplatser och i sina sociala mediekonkanaler efter klockan 15:30. Eftersom Björkvikens kommun har en Kommunikatör i Beredskap (KiB), enas man om att denna ansvarar för att bevaka kommentarsflödena under helgen för båda kommunerna.



1.1.7 Genomför åtgärder

Fredag 6 november, kväll

Under sen eftermiddag och kväll sänder SR P4 ut ett myndighetsmeddelande från Trafikverket och Polisen med budskapet att allmänheten inte ska ge sig ut i trafiken i Björkvikens och Lillängens kommuner och med uppmaningen att stanna inomhus tills vidare. Meddelandet upprepas var 30:e minut i SR P4 och som banner i TV. För att nå ut så brett som möjligt publicerar Trafikverket dessutom ett pressmeddelande med samma innehåll via webb och publicerar det även i sociala medier. Båda kommunerna förstärker och delar Trafikverkets publiceringar.



De snöröjningsresurser som har satts in under eftermiddagen i Björkviken och Lillängen kompletteras allteftersom med ytterligare resurser från entreprenörer från angränsande län. Den upprättade ledningscentralen i Björkviken arbetar intensivt med att koordinera arbetet. Tidigt på kvällen identifierar de att ledningscentralen behöver resursförstärkas och kopplar därför upp ett antal erfarna chefer via videokonferens, för att på så vis utöka lednings- och koordineringsförmågan.

Lördag 7 november, eftermiddag

Björkvikens kommuns KiB uppmärksammar under lördagen en hetsig debatt i kommentarsfältet på Lillängens kommuns Facebookinlägg från fredagen.

Det är en av tränarna för ett av de gästande lagen i handbollsturneringen som uttrycker ilska över avstängda och oplogade vägar i anslutning till hallen där matcherna genomförs. Tränaren menar att det är oansvarigt att arrangera ett stort evenemang och sedan inte se till att alla som ska delta kan ta sig dit. Inlägget får både medhåll och mothugg. Vissa av kommentarerna innehåller personangrepp och kan uppfattas som hotfulla. KiB Björkvikens kommun tar kontakt med kommunikationschefen för Lillängens kommun som i sin tur ser till att radera olämpliga kommentarer och blockera användare som bryter mot kommunens riktlinjer för sociala medier.

Söndag 8 november

Lillängens kommun publicerar ett uppföljande inlägg på sin Facebook som beskriver varför vissa vägar varit avstängda eller oplogade i anslutning till idrottshallen. Kommunen förklarar vidare att trafikanternas säkerhet har högsta prioritet. Inlägget innehåller även en länk till Trafikverkets uppdaterade information kopplat till snöovädret.

1.1.8 Följ upp åtgärder

Söndag 8 november klockan 20:00

Länsstyrelsen Alfa genomför en samverkanskonferens med berörda aktörer. Samverkansdeltagarna redogör för hur den gemensamma åtgärdsplaneringen har fungerat och hur situationen ser ut just nu. Samtliga aktörer meddelar att arbetet har flutit på bra under rådande omständigheter och att den gemensamma åtgärdsplaneringen har bidragit till att i princip alla vägar nu är farbara igen.

Den tidigare gemensamma målbilden uppdateras till att bibehålla samtliga vägarna farbara och att via kommunikationsenheterna på Länsstyrelsen, Trafikverket och berörda kommuner fortsatt uppmana allmänheten till försiktighet under främst måndagsmorgonen när veckotrafiken drar i gång igen. Ett uppföljande samverkansmöte planeras till måndag klockan 14:00, där Länsstyrelsen Alfa är sammankallande aktör.

Måndag 9 november klockan 14:00

Länsstyrelsen Alfa genomför samverkanskonferensen med de aktörer som deltog kvällen innan. Respektive aktör redovisar läget och eventuella kvarstående utmaningar. Efter redovisningen konstaterar de att det inte finns några utmaningar som behöver hanteras gemensamt och med anledning av det så kommer aktörerna överens om att avsluta den gemensamma hanteringen av snöovädret.



Länsstyrelsen Alfa åtar sig att ansvara för att det tas fram en utvärderings- och erfarenhetsrapport från händelsen och ber att få återkomma till berörda med detaljer under veckan.

Viktigt! Följande scenario är kraftigt förenklat och syftar endast till att sätta momenten i processen i ett konkret sammanhang.

1.2 Exempel: väpnat angrepp

Under höjd beredskap och väpnat angrepp kommer händelseutvecklingen vara mycket komplex. Sannolikt kommer aktörer att vara tvungna att hantera flera olika samhällsstörningar och processer samtidigt. Detta exempel belyser endast en delmängd av de samhällsstörningar som kan tänkas uppstå och de åtgärder som aktörerna måste vidtas. Exemplet utgår från ett antal fiktiva aktörer på lokal och regional nivå.

Processen för aktörsgemensam inriktning och samordning, syftar till att underlätta det aktörsgemensamma arbetet genom att ge en struktur för vad som behöver göras. I vilken ordning det kan ske framgår av exemplets rubriker.

1.2.1 Väpnat angrepp ur ett regionalt perspektiv

Höjd beredskap råder. Sverige har under en tid blivit utsatt för fientliga angrepp och sabotage från främmande makt. I ett första skede riktas dolda angrepp mot en rad samhällsfunktioner. Cyberangrepp används för att orsaka avbrott i el-, tele- och IT-system.

Tisdag 5 november

Angriparen övergår till öppna attacker. Från tidig morgon genomför angriparen flera cyberangrepp i stor skala och angrepp med fjärrstridsmedel inklusive kryssningsrobotar mot viktiga funktioner i område Alfa. Avbrott i den kommunaltekniska försörjningen i form av vatten, avlopp och fjärrvärme drabbar enskilda kommuner. Lokala skadeutfall rapporteras inom civilbefolkningen till följd av de fjärrstridsmedel som sätts in mot infrastrukturanläggningar i område Alfa.

1.2.2 Dela information

Natten mot onsdag 6 november – förmiddag klockan 09:00

Med anledning av det rådande läget sätts en grupp aktörer från Alfa län samman enligt förberedd plan, på en tidigare skyddad plats, i syfte att komma överens om hur de ska hantera den inträffade samhällsstörningen gemensamt. Där genomförs arbete med att samla in och bearbeta information samt planering och koordinering gemensamt. Länsstyrelsen har rollen som sammankallande aktör och har utsett en samverkansledare.



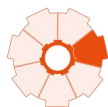
Under natten kontaktas länsstyrelsen av Försvarsmakten i Militärregion Alfabet. Meddelandet från dem är att de har kunnat avvärja de fientliga attackerna och att de, i vart fall temporärt, har upphört natten till onsdagen.

Aktörerna tar stöd av processen för aktörsgemensam inriktning och samordning för det fortsatta arbetet. För att kunna starta upp det arbetet kallar länsstyrelsen de samlade aktörerna till en samverkanskonferens klockan 09:00.

Vid mötet delar länsstyrelsen den information som har kommit från Försvarsmakten med övriga aktörer. Det görs även en snabb informationsdelning från respektive aktör, det vill säga en muntlig samlad lägesbild börjar ta form.

Samverkansdeltagarna konstaterar ganska snabbt att det behövs mer information för att kunna bedriva arbetet vidare. Deltagarna kommer därför överens om att söka mer uppdaterad information från sina respektive ansvarsområden och att genomföra ett nytt möte samma dag klockan 14:00. Parallellt med detta påbörjas det aktörsgemensamma kommunikationsarbetet med att formulera budskap och kommunicera kring situationen på ett samordnat sätt.

Efter mötet i länet kontakter länsstyrelsen civilområdeskansliet vid den civilområdesansvariga länsstyrelsen och delar information om läget vid en ny samverkanskonferens med övriga ingående länsstyrelser och Försvarsmakten.



1.2.3 Ta fram samlad lägesbild

Onsdag 6 november, eftermiddag klockan 14:00

Klockan 14:00 startar Länsstyrelsen det tidigare överenskomna mötet för att påbörja ett strukturerat arbetet kring samlad lägesbild utifrån Process för samlad lägesbild. Insamlingen sker nu framförallt via robusta och säkra kanaler.

Deltagarna redovisar uppdaterad information. Flera kommuner rapporterar om skadad infrastruktur inom respektive kommun. Sjukvårdsregionen rapporterar om ett begränsat skadeutfall med ett fåtal allvarigt skadade. Flera deltagare rapporterar om omfattande ryktesspridning och desinformation.

Efter mötet i länet kontakter länsstyrelsen civilområdeskansliet på den civilområdesansvariga länsstyrelsen och delger information om läget vid en samverkanskonferens med övriga länsstyrelser och Försvarsmakten. I den samlade lägesbilden ingår en beskrivning av hur det inträffade beskrivs och uppfattas, samt att det finns tecken på informationspåverkan. Länsstyrelsen kommer när informationen är sammanställd i en skriftlig samlad lägesbild att dela med målgruppen. Under tiden som den tas fram, fortgår den övriga hanteringen enligt processen för aktörsgemensam inriktning och samordning.





1.2.4 Ta fram kompletterande analyser

Onsdag 6 november, eftermiddag

Länsstyrelsen skickar ut en begäran om information till samtliga kommuner i Alfa län och till Sjukvårdsregion Alfa. Respektive aktör ska redovisa:

- vilken verksamhet som är påverkad av attackerna
- tid för uppfyllt målbild
- sitt behov av stöd eller resursförstärkning för att uppnå målbild
- hur situationen uppfattas och beskrivs av allmänhet och media (kopplat till det geografiska området där aktören är verksam)
- vilka rykten och desinformation som just nu sprids och hur uppfattas dessa av allmänheten och media.

Den efterfrågade informationen ska vara Länsstyrelsen tillhanda senast torsdag klockan 18:00.



1.2.5 Ta fram målbild

Samverkansdeltagarna är överens om att de måste prioritera att samhällsviktig verksamhet fortsätter att fungera. Information till allmänheten är också av största vikt för att undvika panik. För att snabbt kunna uppnå bästa möjliga effekt av det aktörsgemensamma arbetet ska det därför ske en initial kraftsamling och mötesdeltagarna är överens om att de gemensamma målen är en fungerande akutsjukvård

- dricksvattenförsörjning för all samhällsviktig verksamhet
- en samordnad kommunikation mellan myndigheter och befolkningen
- samt att tillgodose Försvarmaktens behov av stöd inom framförallt sjukvård, livsmedels- och drivmedelsförsörjning.

Samverkansdeltagarna är överens om att det behövs fördjupad information inom sakområdena för de gemensamma målen för att kunna jobba vidare med en konkret åtgärdsplanering. De ansvariga aktörerna enas om att respektive ansvarig ska rapportera vid nästa möte, torsdag klockan 10:00.

Det finns även behov av en mer övergripande bild av hur drabbat Alfa län är. Länsstyrelsen ansvarar därför för att vara sammanhållande för att en samlad lägesbild tas fram tills torsdag kväll.

Civilområdeskansliet sammanställer en samlad högre regional lägesbild och delger länen inom civilområdet lägesbilden. Civilområdeschefen delger även länsstyrelserna en vägledning om inriktning och prioritering för arbetet inom civilområdet.

Parallellt pågår en intensiv kommunikatörssamverkan kopplat till kommunikationsfrågorna.





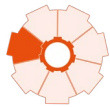
1.2.6 Ta fram åtgärdsplan

I samband med onsdagsmötet klockan 14:00 konstaterar kommunerna att det i huvudsak är infrastruktur i Björkvikens kommun som har blivit attackerad. Björkvikens kommun undersöker därför vilken infrastruktur i kommunen som är drabbad. Övriga kommuner undersöker hur läget är i respektive kommun och kontrollerar sina tillgängliga resurser för att eventuellt kunna stödja Björkvikens kommun.

Mötet enas om att Sjukvårdsregion Alfa ska ta ansvar för fördjupad information inom området akutsjukvård, respektive kommun för dricksvatten samt Länsstyrelsen Alfa för kommunikation.

Vikten av trygghetspunkter i respektive kommun lyfts av flera kommuner och aktörer. Länsstyrelsen anser att detta är en fråga som är viktig att prioritera i det fortsatta arbetet och arbetar därför vidare tillsammans med kommunerna med en plan för hur de kan säkerställas. Ambitionen är att kunna redovisa planen vid nästa gemensamma möte på torsdag.

Med hänsyn till bland annat Försvarmaktens behov kommer aktörerna överens om att inom 24 timmar utarbeta en mer detaljerad åtgärdsplan som tydliggör ansvar för olika åtgärder samt en detaljerad tidsplan.



1.2.7 Genomför åtgärder

Eftersom fokus är att upprätthålla akutsjukvård kallar Sjukvårdsregion Alfa till och genomför en samverkanskonferens med akutsjukhusen, under sen eftermiddag/tidig kväll på onsdagen. Frågorna från eftermiddagens skickas ut inför mötet men flera av deltagarna går inte att nå via ordinarie sambandsvägar. Sjukhusen bemannas upp för att öka förmågan.

Länsstyrelsens kommunikationsansvarig har tagit rollen som samverkansledare för arbetet med samordnad kommunikation inom Alfa län. Det kan snabbt konstateras att det finns ett stort informationsbehov samtidigt som ordinarie kanaler inte fungerar fullt ut. I samverkan med berörda kommuner kommer man överens om att endast kommunicera verifierad information. Dessutom kommer man överens om att trycka på vikten av att inte sprida rykten.

Kommunikatörer sänds ut till trygghetspunkterna med uppgift att hålla tät kontakt med samverkansledaren rörande bland annat vilken information som efterfrågas på trygghetspunkterna.

För att trygga dricksvattenförsörjningen aktiveras VAKA-grupper i respektive kommun.



1.2.8 Följ upp åtgärder

Torsdag 7 november, förmiddag klockan 10:00

Klockan 10:00 börjar det planerade mötet på den skyddade platsen. Försvarsmakten redogör för den militära utvecklingen, där det framgår att attackerna från angriparen åtminstone tillfälligt har avstannat.

Sjukvårdsregionen redogör för läget inom akutsjukvården och konstaterar att antalet personskador är begränsat och att akutsjukvården är fungerande.

Björkvikens kommun konstaterar vid sin redovisning att ledningsnätet för dricksvatten är ur funktion i de östra och nordöstra delarna av kommunen. Men tack vare stöd från Vaka-grupper finns det nödvatten tillgängligt i området.

Länsstyrelsen ger en målande beskrivning av den mycket omfattande ryktesspridning som florerar i framförallt sociala medier. Desinformation och vilseledning sprids från angriparens alla kanaler.

Efter aktörernas rapportering står det klart att skadorna och påverkan visserligen är betydande inom område Alfa men att påverkan är mindre än befarat. Samtidigt konstateras att skadeläget för infrastruktur är värst inom Björkviken, medan stora delar av område Alfa i övrigt är oskadat. Det är även uppenbart att ryktesspridning och desinformation har skapat stor oro och rädsla bland befolkningen inom hela området. Med anledning av den uppdaterade samlade lägesbilden är deltagarna överens om att den tidigare målbilden behöver vara kvar men att tillägg behöver göras. Efter en fördjupad diskussion enas mötet om att den gemensamma målbilden nu är:

- en fungerande akut- och primärvård i samtliga kommuner
- dricksvattenförsörjning för all samhällsviktig verksamhet
- en samordnad kommunikation mellan myndigheter och befolkningen
- ett fungerande vägnät och transporter av drivmedel
- resurs- och reparationsstöd till Björkviken från hela området
- att befolkningen ska känna tillit till att myndigheternas information är korrekt
- att befolkningen ska följa myndigheternas rekommendationer.

Ansvariga aktörer fortsätter att koordinera sina respektive uppgifter och dessutom kommer Trafikverket ta ett övergripande ansvar för att koordinera att skapa ett fungerande vägnät. Lillängens kommun åtar sig tillsammans med den frivilliga reparationsberedskapen att vara sammanhållande för målet att samla resurs- och reparationsstödet.

Länsstyrelsen avslutar med att nästa samverkanskonferens kommer genomföras fredag klockan 10:00 och att de kommer att sända ut en uppdaterad samlad lägesbild sent torsdag kväll. Samtliga deltagare uppmanas att vara väl uppdaterade på den samlade lägesbilden inför nästa möte.

