

1992 fick FOA i uppdrag av ÖCB att studera hur ett ändamålsenligt civilt försvar kan se ut. Uppdraget preciserades bland annat till att FOA skulle "föreslå metoder och procedurer för att åstadkomma förutsättningar för en effektiv civil beredskap" och "tillhandahålla ÖCB verktyg för och konkreta exempel på avvägning av civila beredskapsförberedelser".

Uppdraget genomfördes i form av ett flertal studier inom ramen för huvudprojekt Balans.

Syftet med denna studie har varit att, utifrån statsmakternas övergripande principer om styrning, föreslå en modell för målstyrning.

För att målstyrning ska fungera effektivt måste den bygga på tydligt formulerade mål. Dessutom bör målstyrningsmodellen:

- vara användbar på samtliga planeringsnivåer inom det civila försvaret,
- kunna användas i ett brett spektrum av hot(bilder),
- kunna användas oberoende av specifika antaganden om samhällsutveckling,
- kunna anpassas till nya uppgifter som politikerna kan tillföra,
- innehålla en tydlig målhierarki förankrad hos det civila försvarets olika aktörer, samt
- ge underlag för uppföljning och utvärdering.

Flera av dessa punkter medverkar till en ökad flexibilitet i det civila försvarets planeringssystem. Vi har successivt prövat förslaget på främst lokal och regional nivå.

Denna sammanfattning av FOA:s förslag till målstyrning riktar sig till verksamhetsföreträdare inom hela totalförsvaret. Förslaget presenteras i sin helhet i FOA rapporten "Målstyrning inom det civila försvaret - Krav på operativ förmåga", FOA R 95-00082-8.6-SE.