

Hantering av osäkerhet i studier och planering är en viktig aspekt av kompetensen vid FOA:s avdelning för försvarsanalys. Dokumentationen av FOA:s tänkande kring och erfarenheter av sådan osäkerhetshantering har dock varit mager. Under 1990 initierades därför ett projekt som syftade till att:

- sammanställa en exempelsamling med erfarenheter och tillämpningsexempel från arbetet vid FOA Försvarsanalys,
- ge en överblick över och sammanfattning av FOA:s syn på sin hantering av osäkerhet i studier och planering.

Det första av dessa syften uppfylldes delvis genom skriften "Att hantera osäkerhet - kunskapsöversikt och exempel från civil beredskap". Delvis, därför att exempelsamlingen begränsar sig till exempel från civil beredskap. På sikt kan det finnas anledning att i liknande form redovisa även exempel från militära studier och planering.

Den nu föreliggande rapporten är framför allt ett bidrag till att fylla det andra syftet. Meningen är att den ska vara utgångspunkt för fortsatta diskussioner om hur man på ett principiellt riktigt och praktiskt möjligt sätt kan hantera osäkerheter i studie- och planeringsverksamhet.

Centrala frågor i rapporten är: Går det att öka en organisations förmåga att hantera det oväntade? Hur kan man planera för det (delvis) okända?

Materialet torde vara relevant inte bara för planeringen inom försvaret. I många stycken bör de vunna erfarenheterna kunna tillämpas även när det gäller andra samhällssektorer.