

# Samhällets beredskap vid avsiktliga hot och händelser



**Samverkansprojekt mellan  
Räddningstjänst, Polis och Sjukvård**

**Seminarie serie 2000-2001**

# **Samhällets beredskap vid avsiktliga hot och händelser**

**Samverkansprojekt mellan  
Räddningstjänst, Polis och Sjukvård**

# Projektgrupp

## Räddningstjänst

Bo Johansson, Räddningsverket (projektansvarig)  
Göran Schnell, Uppsala Brandförsvär (projektledare)  
Sonny Bjöckqvist, Malmö Brandkår  
Lena Brunzell, Räddningsverket  
Lennart Danielsson, Räddningsverket  
Ann-Sofi Ingwall, Räddningsverket  
Sven Mählqvist, Stockholms Brandförsvär  
Lars Persson, Helsingborgs Brandförsvär

## Polis

Sven Arne Andreasson, Rikspolisstyrelsen  
Tommy Hydfors, Rikskriminalpolisen  
Jörgen Pettersson, Rikskriminalpolisen

## Sjukvård

Eva Fellenius, Stockholms läns landsting  
Fredrik Fredriksson, Socialstyrelsen  
Annika Hedelin, Västra Götalandsregionen  
Jan Johansson, Falck Ambulans  
Anne-Lii Kivi, Västra Götalandsregionen  
Håkan Lindberg, Stockholms läns landsting  
Gib Åhlen, Region Skåne  
Kalle Ängquist, Norrlands universitetssjukhus

## Seminariedeltagare

Representanter från polis, räddningstjänst och sjukvård

## Rapportsammanställning

Arbetet med faktasammanställning från 23 seminarier har utförts av projektgruppen och bearbetats till föreliggande form av Rune Anderberg, Upab – Utbildningsproduktion AB, Malmö

# Innehåll

<b>Sammanfattning</b> .....	<b>4</b>
<b>Bakgrund</b> .....	<b>5</b>
<b>Projektets mål</b> .....	<b>5</b>
<b>Metod</b> .....	<b>5</b>
<b>Sammanställning av seminarierna</b> .....	<b>6</b>
Vid en gemensam insats är ledningsförhållandena helt kända för mig! .....	6
Samverkan vid insats mellan polis, räddningstjänst och sjukvård i mitt län fungerar/skulle enligt min mening fungera .....	7
...generellt .....	7
...vid avsiktliga hot .....	8
Hur uppfattar du din egen organisations förberedelse inför en insats vid avsiktliga hot och olyckor när det gäller... ..	9
...planverk? .....	9
...utbildning och övning? .....	10
<b>Scenario</b> .....	<b>11</b>
<b>Bearbetade insatsmoment</b> .....	<b>12</b>
Larm .....	12
Utryckning .....	12
Organisation på plats .....	13
Stab och ledning .....	14
Säkerhet .....	14
Intern information .....	15
Information till media .....	15
Uthållighet .....	16
Upplösning .....	16
Efterarbete – Avslut – Utvärdering .....	17
<b>Seminarieavslut</b> .....	<b>18</b>
<b>Resultatdiskussion</b> .....	<b>19</b>
<b>Sammanställning av enkät – konkreta åtgärder till följd av seminarium</b> .....	<b>20</b>
Förändrade planverk .....	20
Förändrade larmrutiner .....	21
Förändrade stabsrutiner .....	21
Förändrad organisation samverkansbefäl/-person .....	22
Ökad personkännedom .....	23
Ökad informationsamverkan .....	23
Samordnade informationsplaner .....	24
Gemensamma tekniklösningar .....	24
Gemensamma utbildningar .....	25
Gemensamma övningar .....	26
Förändringar i ledningsorganisationen (yttre) .....	26
Förändringar i ledningsorganisationen (inre) .....	27
Förändringar i regelverk .....	27
Övrigt .....	28
Utvärdering av seminarieform .....	29

## Fortsatt utveckling av samverkan .....29

# Sammanfattning

Polis, räddningstjänst och sjukvård blir på olika sätt involverade i insatser med avsiktliga hot och händelser, t ex gisslantagande eller bombhot. Osäkerhet har då uppstått i samverkansmoment.

Denna rapport visar hur representanter från de tre organisationerna ser på problematiken kring samverkan i insatser av ovan beskrivna karaktär. Synpunkterna har framkommit vid en seminarierie över hela landet, där även observatörer från andra myndigheter och organisationer har varit välkomna. Deltagarnas roll i en eventuell insats spänner därför över ett stort verksamhetsområde. Rapporten gör inte anspråk på att beskriva en exakt verklighet utan hur olika aktörer, med olika funktioner, i olika organisationer, över hela landet (21 län), upplever ämnet.

Vid allmänna frågeställningar i seminarieinledningen ansåg de flesta att samverkan skulle fungera/fungerar mycket bra både vid generella insatser och vid insatser med avsiktliga hot eller händelser. De tyckte även att de hade mycket god kunskap om ledningsförhållanden, men var lite mer pessimistiska om den egna organisationens förberedelse i fråga om planverk, övning och utbildning.

I mera detaljerade frågeställningar kring de olika momenten i en insats, framkom senare efter gruppdiskussioner att svårigheter förelåg för de tre organisationerna i olika omfattning inom samtliga av de tio redovisade insatsmomenten. Information (både intern och till media), organisation på plats samt stab och ledning var de flesta grupperna överens om att här fanns betydande möjligheter till förbättringar i samverkan.

Som åtgärder att vidta i första hand inom det egna länet, samlades de flesta förslagen under samlingsrubriken Rutiner och planverk med åtgärder om gemensamma larmrutiner/-planer, stabsrutiner och ledningsstrukturer. Många första-handsåtgärder handlade även om erfarenhetsutbyte och personkännedom. Seminariet i sig, upplevdes som en sådan åtgärd. Behov av utbildning och övning framhävs i samtliga seminarier.

Via enkätsvar från länen har det kommit bevis på konkreta åtgärder till följd av seminarierna. Många åtgärder har redan genomförts eller håller på att genomföras. Andra ligger på planeringsstadiet. En del län har redovisat att de redan har en väl fungerande organisation. Seminarieformen har uppskattats i hög/mycket hög grad av 77% av deltagarna.

Sammanställningen av rapporten visar på ett behov och ett önskemål ute i länen om att ta fram ett utbildningspaket att användas dels i samverkanskurser, men även i kurser inom respektive organisation.

## Bakgrund

I insatser vid avsiktliga hot eller händelser (gisslantagande, bombhot, sprängning, beskjutning eller liknande) blir polis, räddningstjänst och sjukvård ofta involverade i större eller mindre omfattning, beroende på händelsens karaktär och förlopp. Otydligheter har då förekommit i insatserna, bl a i fråga om ansvarsförhållanden. Dessa otydligheter har till en del uppstått till följd av olika tolkningar av regelverk hos respektive polis, räddningstjänst och sjukvård, och har påverkat samverkan under insatserna. Otydligheterna har ibland även skapat viss osäkerhet inom den egna organisationen.

Scenarier med gisslansituationer och upplopp kan skifta, men behovet av samverkan är stort. Händelsen på Tidaholmsanstalten visar tydligt detta.

För att förebygga otydligheter och osäkerhetskänslor och skapa en beredskap för och gemensam syn på hanteringen av händelser av denna karaktär, initierade Räddningsverket år 1998 projektet *Samhällets beredskap vid avsiktliga hot och händelser*. Projektet skulle stimulera till bättre samverkan mellan polis, räddningstjänst och sjukvård i en insats olika faser.

## Projektets mål

Genom att tillsammans med polis-, räddningstjänst- och sjukvårdspersonal i alla län sammanställa synpunkter på aktuella händelsetyper och insatsförutsättningar, skapas en bra nulägesbild. En analys av detta nuläge ska

- ge bättre kännedom och kunskap om varandras organisationer och arbetssätt
- tydliggöra var samverkan kan och bör utvecklas
- stimulera till samverkansaktiviteter i olika former inom länet

## Metod

För att få så stor bredd som möjligt på uppfattningen om det aktuella dagsläget, anordnades samverkansseminarier i samtliga län under perioden febr 2000 – jan 2001. Till seminarierna kallades representanter från Polis, Räddningstjänst



Exempel från ett seminarium

och Sjukvård. Som observatörer har välkomnats andra myndigheter och frivilligorganisationer med intresse för ämnet.

Seminarierna genomfördes med hjälp av metaplantekniken, en visuell gruppkommunikationsmetod, som bygger på en process där seminariedeltagarna konfronteras med ett antal visualiserade frågor/påståenden. Svaren ges i form av

skrivna kort eller genom en punkt markerad på t ex en skala, och ska leda processen framåt mot det mål som är uppsatt för seminariet. Varje seminarium har dokumenterats genom fotografering av deltagarnas visuella svar (se exempel i sammanfattningsdelen). Som processledare fungerade delar av projektgruppen i olika processledarteam. Dock fanns alltid minst en representant från respektive organisation med i varje team. En av metaplanteknikens fördelar är att den tillåter alla deltagare att ”komma till tals” och minskar dominerande inslag från ”auktoriteter”. Erfarenheter, synpunkter och idéer struktureras på ett för alla lättillgängligt sätt. Dokumentationen har legat till grund för *Sammanställning av seminarierna*, där också de olika processfrågorna presenteras. Frågorna har begränsats till att behandla endast ett scenario, men har utformats så att svar av allmängiltig karaktär kan avges.

Deltagarna vid seminarierna har inte ”handplockats” av projektgruppen, utan de inbjudna organisationerna har själva valt sina representanter. Detta gör att seminariedeltagarna har haft (sett över hela landet) olika bakgrund och erfarenhet. Deras roll i en eventuell samverkansinsats har även spånt över ett stort verksamhetsområde, vilket har bidragit till att få en så heltäckande och mångfacetterad bild som möjligt av nuläget. Från Polisen har totalt 173 deltagare avgivit svar, från Räddningstjänsten 268 och från Sjukvården 264.

Sammanställningen gör inte anspråk på att beskriva en exakt verklighet utan hur olika aktörer, med olika funktioner, i olika organisationer, i rikets samtliga län, upplever ämnet.

## Sammanställning av seminarierna

Siffror och kommentarer från samtliga län är inbakade i sammanställningen. I den mån det ligger noterbara organisations- och/eller geografiska markeringskoncentrationer bakom siffrorna, anges detta särskilt.



Exempel från ett seminarium

Inledningsvis fick deltagarna ta ställning till följande påståenden/frågor:

- 1 **Vid en gemensam generell insats är ledningsförhållandena mellan P (polis), R (räddningstjänst) och S (sjukvård) helt kända för mig!** (*avvisar – instämmer*)
- 2 **Samverkan vid insats mellan polis, räddningstjänst och sjukvård i mitt län fungerar/skulle fungera enligt min mening...**

**...generellt** (*undermåligt, inte speciellt bra, med mindre störningar, friktionsfritt*)

**...vid avsiktliga hot och olyckor** (*undermåligt, inte speciellt bra, med mindre störningar, friktionsfritt*)

- 3 **Hur uppfattar du din egen organisations förberedelse inför en insats vid avsiktliga hot och olyckor när det gäller...**

**...planverk** (*obefintlig – helt perfekt*)

### ...utbildning och övning (obefintlig – helt perfekt)

Svaren gavs av varje deltagare genom en markering längs en skala eller på ett givet alternativ. Processledarna visualiserade även kommentarer till varför man markerat som man gjorde.

## Vid en gemensam insats är ledningsförhållandena mellan P (polisen), R (räddningstjänsten) och S (sjukvården) helt kända för mig!

organisation	avvisande halvan (%)	instämmande halvan (%)
Polis (173 deltagare)	5	95
Räddningstjänst (268 deltagare)	6	94
Sjukvård (264 deltagare)	12	88

### Kommentarer till varför man instämmer:

- Kurser/utbildning har gett goda kunskaper om ledningsförhållandena anser många (t ex Högre Räddningstjänstkurs HRK, Regional Samverkanskurs RSK, Polisinsatschefutbildning PIC).
- De flesta av seminariedeltagarna finns i ledningsposition – därav hög instämmandegrad.
- En del kommentarer pekar på praktisk erfarenhet ("polisen och räddningstjänsten har vana att arbeta tillsammans") samt att samövningar av olika slag har genomförts.



Exempel från ett seminarium

- Poliskommentarer visar att polisen har organisation för särskilda händelser och dessutom arbetar mycket i stab.
- Ett litet län gör att man får god personkännedom och därmed bättre ledningskännedom.

### Kommentarer till varför man avvisar påståendet:

- Viss osäkerhet råder allmänt om vem som leder insatsen och om det verkligen är en gemensam insats. En större del av osäkerheten kommer från sjukvårdssidan, vilket även procenttalen i tabellen bekräftar.
- Få utbildningstillfällen och även avsaknad av utbildning vittnar några län om.
- Teoretiska kunskaper, ja! – men hur är verklighetens samverkan?
- Vi känner inte varandras lagar.

## Samverkan vid insats mellan polis, räddningstjänst och sjukvård i mitt län fungerar/skulle fungera enligt min mening...



**...generellt**

organisation	undermåligt(%)	inte speciellt bra(%)	med mindre störningar(%)	friktionsfritt(%)
Polis (173 deltagare)	0	2	85	13
Räddningstjänst (268 delt.)	0	7	88	5
Sjukvård (264 deltagare)	0	3	95	2

**Noterbara geografiska koncentrationer:**

Av de deltagare från polisen som hade markerat friktionsfritt (22 st) kom 10 från Östergötland (samtliga deltagare från länet), samt 7 från Västra Götaland.

**Kommentarer till varför det fungerar/skulle fungera bra (generellt):**

- Vi samövar ofta.
- Det råder stor enighet.
- Till vardags fungerar det bra.



Exempel från ett seminarium

- Frekvensen av insatser har visat att det fungerar.
- Vi känner varandra väl (små städer/orter).
- Vi har korta beslutsvägar.

- R och S samverkar bra.

**Kommentarer till varför det fungerar/skulle fungera mindre bra (generellt):**

- Några län har långa körsträckor och stora avstånd.
- Täta omorganisationer.
- En del deltagare från sjukvården upplever att informationen är dålig och man missar i kommunikationen. De tycker att övningar inte förekommer tillräckligt och att man "litar på polisen, räddningstjänst- och ambulanssjukvårdsgrepparna!"
- Erfarenheter från skarpa lägen har gett negativa intryck.
- Man litar på att "det ordnar sig".

## Samverkan vid insats mellan polis, räddningstjänst och sjukvård i mitt län fungerar/skulle fungera enligt min mening...

**...vid avsiktliga hot och olyckor**

organisation	undermåligt(%)	inte speciellt bra(%)	med mindre störningar(%)	friktionsfritt(%)
Polis (173 deltagare)	2	17	76	5
Räddningstjänst (268 delt.)	4	43	52	1
Sjukvård (264 deltagare)	3	49	47	1



Exempel från ett seminarium

Noterbara geografiska koncentrationer:

Samtliga poliser som markerade *friktionsfritt* kom från Västra Götaland och Skåne. Samtliga från räddningstjänsten som markerade *undermåligt* kom från län i Götaland.

**Kommentarer till varför det fungerar/skulle fungera bra (vid avsiktliga hot och olyckor):**

- Vi har bra förberedelser.
- Vi ser ingen skillnad mellan ”vanlig” olycka och hot.
- Några län ansåg sig ha stor praktisk erfarenhet.

**Kommentarer till varför det fungerar/skulle fungera mindre bra (vid avsiktliga hot och olyckor):**

- Brist på rutiner och samverkansstrategier angavs som skäl, liksom brist på träning och utbildning. Många län nämnde oklarhet i ledningsförhållandena.
- Sjukvården ansåg sig inte ha stor erfarenhet och inte ha deltagit vid verkliga händelser. Dålig information till sjukhuset var ett annat argument.
- Andra kommentarer menade att det av tradition var en polisiär uppgift och att R och S inte får ”förvarning” från polisen.
- Polisens omorganisation har påverkat, enligt dem själva.
- Händelser av den här typen har stor dynamik som försvårar samverkan.

**Hur uppfattar du din egen organisations förberedelse inför en insats vid avsiktliga hot och olyckor när det gäller...**

...**planverk** (obefintlig – helt perfekt)



**Kommentarer till markeringar på den "negativa" halvan:**

- En del län saknar planer eller är de bristfälliga och icke uppdaterade. Seminarscenariot saknas t ex i vissa länsplaner.
- Olika ledningssystem och olika larmcentraler finns. Man menar att var och en kan sitt, men inte tillsammans. En del har ingen erfarenhet av skarpa fall och "får ta det som det kommer".
- Några inom sjukvården saknar dessutom diskussion om planer, är beroende av polisens planverk och får ingen information om "vad som är på gång".
- I något fall känner man att polisen inte är intresserad av samverkan.

**Hur uppfattar du din egen organisations förberedelse inför en insats vid avsiktliga hot och olyckor när det gäller...**

**...utbildning och övning** (*obefintlig – helt perfekt*)

organisation	på "negativa" halvan (%)	på "positiva" halvan (%)
Polis (173 deltagare)	40	60
Räddningstjänst (268 deltagare)	81	19
Sjukvård (264 deltagare)	69	31

Noterbara geografiska koncentrationer:

9 av de 23 seminarierna hade inga markeringar på "positiva" halvan från räddningstjänstdeltagare.

**Kommentarer till markeringar på den "positiva" halvan:**

- Ett fåtal län vittnar om "mycket utbildning och övning" – i ett län påbörjas projekt Krissam. "Småövningar med samverkande myndigheter" har också genomförts.
- Kommentar finns om fungerande utbildning i katastrofmedicin.

- Någon anser att ambulanssjukvårdspersonal är mer övad än sjukhuspersonal.

**Kommentarer till markeringar på den "negativa" halvan:**

- Många län vittnar om att man övar sällan, eller att samövningar saknas. Övningar bör spridas över länet och förläggas till realistisk miljö. Övning av "de bakre leden" måste utvecklas. Kommentaren om "bra i teorin – dålig i praktiken" återkommer.
- Räddningstjänsten övar mest räddningstjänstinsatser. RSK hanterar inte sjukvård. Man anser att polisen har ansvaret och bör ta initiativ.
- Från sjukvården kommer synpunkter på att det är svårt att släppa folk till utbildning. Man litar på att "polisen löser problemet" när något inträffar. Någon anser att ledningsläkare inte kan ambulansorganisationen.
- Från polisen finns kommentarer om att omorganisationen inom totalförsvaret ger mindre resurser.

Deltagarna fick i grupper med representanter från både P, R och S ta del av följande scenario:

Varje grupp (totalt 115 st under 23 seminarier) fick därefter arbeta efter samma instruktion:

**Med tanke på samverkan – vilka moment innehåller särskilda svårigheter (för respektive P, R och S) av betydelse för insatsen?**

Vari ligger svårigheterna?

Hur undanröjer vi svårigheterna?

## Bearbetade insatsmoment

I samtliga insatsmoment deltog 115 grupper.

### Larm

76 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

77 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

87 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

#### Svårighet

larmrutiner/larmplaner (22)

"åtgärdsplaner"/information (15)

#### Lösningsförslag

utveckla larmrutiner (14)  
samarbete vid planläggning (11)

åtgärdskalendrar (2)

#### Lösningsförslag

larmlistor (12)  
gemensamma/kända insatsplaner (2)

larmcentraler (5)

direktkontakt P – R – S (3)

gemensam larmcentral (1)

samordning (3)	avtal med annan myndighet (1)
resursproblem (4)	resursinventera (2)
sekretess (2)	-----
-----	samöva/utbilda (12)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Uttryckning

76 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

75 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

72 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

### Svårighet

brytpunkt (17)  
 rätt information (16)  
 tyst uttryckning – trafikproblem –  
 färdväg (14)  
 resursbrist personal/fordon (12)  
 riskvärdering – säkerhet (9)

### Lösningsförslag

PIC avgör (3)  
 bättre ind/gemensamt planverk (4)  
 samverk. org. söker uppgifter (1)  
 info till massmedia vid rusnings-  
 trafik (1) info uttryckningsväg (3)  
 avtal med transportfirma (1)  
 prioritera-omdirigera-resursera (2)  
 brytpunkt (9)  
 utbildning/övning (2)

### Lösningsförslag

Förutbestämda brytpunkter (1)  
 info via mobitex/telefon (1)  
 lättillgängl aktuella planer (1)  
 använd SOS Alarm som resurs (1)  
 GIS (1)  
 taxi (1) förstärkning (3) deltidspolis (1)  
 tyst framkörning (3)

samband mellan org. (7)	sambandsplaner (4)	Tetra (1) SOS Alarm (1)
saknar rutiner (3)	klarare rutiner (4)	
räddningstjänst eller ej uttryckn. (6)	-----	
-----	övn-utbildn-erfarenhetsutbyte (8)	

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Organisation på plats

86 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

90 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

92 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

### Svårighet

ledn.ansvar/oklar RL-roll (16)  
 fältstab/plac av ledningsplats (14)  
 brytpunkt (12)  
 tillgängliga resurser (10)  
 kunskap om varandras org/

### Lösningsförslag

kommunicera ansvarsförd. (4)  
 fasta ledningspersoner (1)  
 kunskap om lagstiftning (1)  
 gemensam ledningsplats (6)  
 utse brytpunkt (1)  
 resursinventering (3)  
 läns-gemensam (polis-  
 insatsstyrka (1)  
 gemensam övning (14)

### Lösningsförslag

klarlägga vem som gör vad (3)  
 grunder för ledning (1)  
 PIC-chef (1)  
 gemensamt ledningsfordon (2)  
 polisen utser brytpunkt (1)  
 larmplaner (3)  
 nationella insatsstyrkan (polis-  
 iär (1)  
 gemensam utbildning (10)

gemensam nomenklatur (9)	taktiska spel (3)	POSOM PKL (2)
--------------------------	-------------------	---------------

samverkan på plats (9)	samverkan (8) riktlinjer för samverkan (1)	förberedd samverkansorg. (1)
information (7)	samordna intern och extern info (5) infoansvarig utses (1)	info mellan org. (2) använd media (1)
samordning av BIS (5)	gemensam bedömning (1)	
uppsamlingsplats (5)	-----	

ledningsläkare saknas (2)	-----	
registrering (2)	registrering på sjukhus (1)	
tid att bilda stab (1)	tidig samlad stab på samma plats (1)	
-----	planlägga gemensamt/bättre planverk (9)	FM-stöd (1) utrymningsplan (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Stab och ledning

77 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

80 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

74 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

### Svårighet

stabens ansvar, utformning och placering  
få befäl  
olika beslutsnivåer (12)  
extern+intern information (11)

### Lösningsförslag

samverkansperson (7)  
gemensam stab (3)  
SOS + LKC bistår (1)  
analysgrupp (1) beredskap (1)  
mediaansvarig (9)

### Lösningsförslag

resursinventering (2)  
delegera (1)  
specialistkompetens (1)  
gemensam utvärdering (1)

länssamverkan/nomenklatur (10)	gemensam nomenklatur (3)	tolk (1) ökad samverkan (3)
omfall (8)	gemensam analys (4)	
lång tid för att bli operativ (7)	egen larmplan (2)	
uthållighet (7)	mat och dryck (5)	kontakt med försvaret (1)
beredskapsplaner (2)	gemensamma planer/planlägn. (9)	
samövning saknas (1)	övning och utbildning (10)	
sekretess inom staben (1)	öppenhet inom stab (1)	
prioritering normal verksamhet (2)	-----	
vårdbehov (1)	-----	
rättsägare (kommun?) (3)	-----	

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Säkerhet

41 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

40 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

37 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

**Svårighet**

**Lösningförslag**

**Lösningförslag**

skydd för gisslan, allmänhet egendom/utrymning/avspärm. (16)

avspärming (4)  
VMA (2)

samverkan (1)

skydd av insatspers./riskomr. (5)

brytpunkt (4)

information (1)

rutinerad personal/eget agerande/bristande utbildning (8)

utbildn/övn (7)  
rätt målgrupp för utbildning (9)

utarbetade rutiner (1)

utrustning (7)

inventera säkerhetsutr. (2)  
tillägg till utrustning (1)

kännedom om varandras utr. (1)  
piketstyrkan (1)

riskbedömning/ansvar säkerhet (5)

riskanalys (2)  
"ett steg före" (1)

expertstöd (2)  
investeringar (1)

resursbrist (5)

resursinventering (1)

övergrip. styrning av resurser (1)

avsaknad av rutiner (3)

rutiner och riktlinjer (3)

händelseförlopp (2)

info till berörda (1)

medvetandegöra (1)

attitydförändring (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningförslag

**Intern information**

83 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

78 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

85 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

**Svårighet**

**Lösningförslag**

**Lösningförslag**

Hur sprider man info/ fort-löpande info/ ryktesspridning/samordning/ tidsfaktorn (19)

infoplan på internet (7)  
regelbunden radioförb. (4)  
krissam (3) policy (1)

samordnad info (4) gemensam utb (3)  
gemensam planering (2) info på brytpunkt (1)  
informatör i polishus (1)

info går ej fram/brist på info (11)

upplysningscentral (1) fältstab (1)  
infogrupper (1)

sekretesshinder/ ansvar/ vem får ge info (10)

klargör ansvar (7)  
utb. i sekretessbestämmelser (1)

övning (4)

tekniska kommunikationsproblem/ mobiltelefoner (9)

ny sambandsteknik (3) TETRA (3)  
samverkanskanal (2) CeSam (1)  
aktuella telefonlistor (1)

bättre radiodisciplin (1)  
sambandsväg mobiltelefon (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningförslag



## Information till media

93 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

80 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

84 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

Svårighet	Lösningsförslag	Lösningsförslag
media (17)	lokal radio (2) samordnat infoutbud (1)	presscentra (2) media en resurs (1)
bristande samordning (13) vem är infoansvarig (9) egen org.sköter "sin" info (2) ingen uppbyggd infoorg. (1) brist på rutiner (2) hur få ut info till alla(1)	pressansvarig (15) gemensam infogrupp kopplad till staben (7) P,S,R samordnar info (4) endast tala om sitt område (1) klargör ansvar (1) Policy (1) Krissam (1) CeSam (1)	gemensam presskonferens (9) gemensam planering (6) infoplan (3) ansvariga tät samverkan (2) hemsida (1) polisen ansvarar för info (1) åtgärdslista (1)
drabbade direkt/indirekt (7)	språk tolk (1)	
bristfälliga kommunikationssystem (3)	tipstelefon upplysn till allmänhet (2) VMA (1)	bättre samband, teknik och org. (1)

för lite info att ge till allmänhet. (3) -----

fel information (2) -----

läcker till media (2) -----

vilken info är offentlig (1) -----

----- övning (6)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Uthållighet

41 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

37 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

44 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

### Svårighet

personal/ info vid avlösning/  
larmlistor (13)

resursbrist (7)

samordn/ ledning/ resursfördeln (5)

förplägnad (5)

transporter (2)

omfall (2)

händelseutvecklingen (1)

beredskapshålln.(normativ nivå) (1)

avvägn. annan akut verksamh (1)

geografi, väder, tidpunkt

### Lösningsförslag

inkalla ledig personal (4) 3-skift (1)  
tidig plan. framförhållning (2)

resursförteckning (2) resursinv. (1)  
reg./nationell samverkan (1)

gemensam stab (2)

-----

avtal (1)

samverkan C-sam (1)

gemensam bedömning (1)

-----

mental förberedelse (1)

-----

### Lösningsförslag

avlösning (1) RPS (1) militär (1)  
kloning!! (1)

lokal samverkan (2)  
förändrad intern org (1)

samverkan (3)

analys (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Upplösning

34 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen

31 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten

35 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

### Svårighet

genomgång av insats (1)  
utvärdering (2) lärdom (1)

omfall/ ansvarsfrågan/ tidpunkter/  
resursbrist/ transporter (6)

krisstöd/ omhändertagande/  
registrering (3)

tryck från media/ rapport till press/  
information (3)

bevissäkring (1)

### Lösningsförslag

erfarenhetsutbyte (2) utvärdering (1)

ledningsspel (1)

debriefing (6)  
gisslan proffshjälp (1)

gemensam presskonferens (2)

registrering (1)

### Lösningsförslag

gemensamma träffar även efter mindre  
olyckor (1)

utbildn/övn (1)

krisstöd operativ personal tillsammans (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningsförslag

## Efterarbete - Avslut - Utvärdering

61 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för polisen  
 52 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för räddningstjänsten  
 63 grupper ansåg att särskilda svårigheter förelåg för sjukvården

**Svårighet**

psykiskt omhändertagande av samtliga inblandade (17)  
 debriefing (kompetens) (1)  
 debriefing (lokal/personal) (1)  
 utvärdering (12)  
 genomgång (1)  
 ingen samverkan/samordning (4)  
 erfarenhetsbrist (2)  
 dokumentation (1)

**Lösningförslag**

förberedelser (1)  
 kamratstöd (1)  
 POSOM/PKL (12) samordning (1)  
 utse sammankallande (1)  
 gemensam utvärd. (6)  
 resurstilldelning (1)  
 gemensam erfarenhetsbank (1)  
 samverkan (1) dokumentat (1)  
 utbildn/övning (1)  
 samverkan (2)

**Lösningförslag**

omhändertag. av anhöriga (1)  
 omhändertag. av gisslan (1)  
 Röda Korset (1) Kyrkan (1) plan (1)  
 defusing (3) utbildning (1)  
 fånga upp alla inblandade (1)  
 metod (1)  
 samverkan (1) planering (1)  
 varje org. ska klara sin personal (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som tagit upp problemet respektive avgett lösningförslag

## Seminarieavslut

Samtliga redovisningsskärmar synliggjordes för deltagarna som gruppvis utformade en åtgärdslista efter frågeformuleringen:

### Utifrån redovisningsskärmarna – vilka konkreta åtgärder krävs i första hand för att samverkan ska förbättras?

#### Rutiner och planverk

gemensamma larmplaner (5)

samordnad planläggning (9)

planer (9)

klar och samordnad ledningsstruktur (6)

länsgemensamma planverk (3)

larmrutiner (5)

stabsrutiner (3)

rutin för formellt avslut (1)

tidig info från SOS Alarm (1)

#### Ledning

gemensam ledningsstab (1)

förstärka ledningsorganisationen (1)

fältstab (utb – dialog – personkännedom) (1)

tydlig profil sjukvårdsledning (1)

#### Regelverk och nomenklatur

lagstiftning, regelverk (3)  
tydliga mål (BIS) (1)

nomenklatur (3)

### Teknik och resurs

samordning kommunikation och teknik (7)  
konsultstöd i respektive staber (1)  
gemensamt ledningsfordon (1)  
teknik (3)

gemensam larm-ledningscentral (1)  
skapa länsresurs (2)  
tid och pengar (1)

### Samverkan

samverkan/samsyn (RSK) (11)  
gemensam utvärdering (5)

samverkansbefäl (6)  
regionala rådet (3)

	Information	Utbildning/övning
personkännedom (3) erfarenhetsutbyte (3)	informationssamverkan (3) tidig, tydlig information (3)	gemensamma övningar (t ex spel) (22)
operativ samverkan (1) gemensam struktur ledningsplats (1)	informationsutbyte (2) avstämning infoplaner (1)	stabsamverkansövningar (4)
renodla samverkansforum (1)		information om andras organisation

(3)  
utbildning av sambandsbefäl (2)

funktionsvisa utbildningar (3)  
gemensam stabsutbildning (1)

praktisera hos varandra (1)  
prioriterad utbildning och övning (1)

riskutbildning (1)

### Övrigt

riskbedömning (3)  
omfall (1)

definiera brytpunkt (1)

Siffror inom parentes = antal seminarier (av 23) som föreslagit åtgärden

## Resultatdiskussion

### De inledande frågeställningarna

Vid de inledande frågorna markerade deltagarna generellt en betydligt "ljusare" bild av nuläget än vad som framkom under seminariets påföljande steg, d v s i arbetet med de olika insatsmomenten. Cirka 9 av 10 deltagare inom alla tre organisationerna instämde t ex i påståendet att *vid en gemensam insats är ledningsförhållandena mellan P (polisen), R (räddningstjänsten) och S (sjukvården) helt kända för mig!* Senare under momentet Organisation på plats angav 16 seminarier av 23 att det fanns många möjligheter till förbättring inom ledningsansvar och räddningsledarrollen.

Vid samtliga av de inledande frågorna kom de flesta "positiva" markeringarna från polisrepresentanter.

Noterbara skillnader mellan län och/eller organisation finns i de flesta av de inledande frågorna. T ex kom hela 77% (17 av 22) av de polisdeltagare som markerat *friktionsfritt* på frågan om *hur samverkan vid insats generellt fungerar/skul-*

le fungera mellan P, R och S från Östergötland och Västra Götaland.

På frågan *Hur uppfattar du din egen organisations förberedelse inför en insats vid avsiktliga hot och olyckor när det gäller utbildning och övning*, markerade ingen räddningstjänstdeltagare på den ”positiva” halvan i 9 av de 23 seminarierna.

### Grupparbete med insatsmoment

Inom 7 av de 10 redovisade momenten i en insats ansåg mer än hälften av grupperna att särskilda svårigheter förelåg för samtliga organisationer. I några av momenten låg medeltalet för de tre organisationerna kring 75%.

Flest grupper markerade särskilda svårigheter för respektive organisation i följande moment:

#### polisen

information till media (93)

organisation på plats (86)

intern information (83)

#### räddningstjänsten

organisation på plats (90)

stab och ledning (80)

information till media (80)

#### sjukvården

organisation på plats (92)

larm (87)

intern information (85)

### Konkreta åtgärdsförslag

Som svar på frågan *Utifrån redovisningskärnarna – vilka konkreta åtgärder krävs i första hand för att samverkan ska förbättras?* återkom behovet av gemensam övning och utbildning i många former i samtliga seminarier.

Under samlingsrubriken *Rutiner och planverk* känner seminariedeltagarna flera omedelbara åtgärdsbehov vad gäller t

ex gemensamma larmplaner/-rutiner, stabsrutiner och ledningsstrukturer.

Även under rubriken *Samverkan* finns ett stort antal åtgärdsbehov, som t ex erfarenhetsutbyte, personkännedom och ett renodlat samverkansforum.

## Sammanställning av enkät

## Konkreta åtgärder till följd av seminarium

I mars 2001 skickades ut en enkät om effekterna av seminariet. 45 svar kom in. Sammanställningen visar vad som hänt i länen efter seminarierna inom 14 namngivna verksamhetsområden. Väl medvetna om att det föreligger stor tidsskillnad mellan första och sista seminariet, redovisar vi följande aktiviteter som har genomförts respektive genomförs eller planeras.

Förkortningarna i kolumnen involverad org/myndighet betyder

**p = polis**

**r = räddningstjänsten**

**s = sjukvården**

**l = länsstyrelsen**

k = kommunen

KBV = Kustbevakningen

Sjöv = Sjöfartsverket

f = Försvarsmakten

112 = SOS Alarm

## Förändrade planverk

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Särskilda händelser	1998-99	
Jönköping	Revidering katastrofplaner	00-dec	s
Uppsala	Central katastrof- och beredskapsplan i landstinget	00-nov	p,r,f,l
Västerbotten	Gränssamverkan (revidering)	01-feb	p
Örebro	Kontinuerlig uppgradering av objektsanpassade insatsplaner		p,r,s
Örebro	Kontinuerlig uppföljning av planverk		r,p,f,mfl
Östergötland	Enligt Socialstyrelsens reviderade planeringsinriktning		

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Avvaktar STORM-systemsförändring samt ev organisationsjustering	2002-	r,p,s
Dalarna	Samarbetet mellan org. vid olycka med Farligt gods	2000-01	r,p,s, 112
Gotland	Revidering av RT-plan under 2001	2001-	r,l,p,s
Gävleborg	Ny organisation (alla länets räddn.tj.)	00-nov	112,r

Jönköping	Revideringsarbete pågår	2001-vår	
Kronoberg	Arbetsgrupp tillsatt för att se över planer/rutiner mm	2000-höst	p,r,s
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela		

Södermanland	beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Örebro	Objektsanpassad insatsplan - Studsvik		r,l
	gemensamma insatsplaner vid vissa objekt	2001-vår	r,p,s

## Förändrade larmrutiner

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Larm från penninginrättningar	2000-	p,bank
Dalarna	Översyn beslutad 010302 Ledn- o stabsorg vid särskilda händelser	2001-	
Jönköping	Reviderade larmlistor för polismyndighetens personal		p
Jönköping	Översyn larmplaner	2000-	s
Södermanland	Instruktion vid bombhot eller andra större insatser		r,s,p
Södermanland	Larmrutiner för sjukvården	01-feb	s,112
Uppsala	Tidigarelagd information om händelser gällande bl a hot	2000-	s,p,r,l
Västerbotten	Samtliga larm till LKC	1998-	

Örebro	Införandet av STORM	01-jan	p,r,s
--------	---------------------	--------	-------

Östergötland Polisen inrättar ny LKC för hela länet  
*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Vid olyckor med Farligt gods	2000-01	r,p,s,112
Gotland	Översyn i samband med övergång till CoordCom-Tekn		112,r
Gävleborg	Ny organisation (alla länets räddn.tj.)	00-nov	112,r
Kronoberg	Arbetsgrupp tillsatt för att se över planer/rutiner mm		
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Uppsala	Utlarmning av sjukvårdsgrupp		r,112
Västerbotten	Kanal 02 framkörningskanal	01-apr	r,s,p,112
Västmanland	Larmringer i planer i ledningssystem	2001-jan	

## Förändrade stabsrutiner

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Översyn enl ovan samt utbildningsinsatser över året	2001-	s,r,f

Dalarna	Funktioner i ledning	2001-	s
Gävleborg	Vi inom polismyndigheten har stab tillgänglig "dygnet runt"		p
Gävleborg	Ny grupperingsplats för bakre ledning	01-jan	112,r
Uppsala	Stabsrutiner avseende CeSam	00-dec	p,r,l,f,k media
Örebro	Ledningsutbyte-personal från polis till sjukhus-räddntj, stab vid behov etc.	2000-01	p,r,s
Örebro	Gemensam fältstab, repr p samverkande myndighet ingår i inre stab		

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Gotland	I samband med reguppdrag civ-mil samverkan		I, KBV SjöV r,s,p
Jönköping	Påbörjad kartläggning av behov samt hitta en strategi för fortsatt arbete med att skapa bättre ledning vid samverkan mellan de olika organisationerna		
Kronoberg	Arbetsgrupp tillsatt för att se över planer/rutiner mm		
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Västerbotten	Stabsutbildning 3-dgr	01-mar	p,r,s
Västmanland	Analys, förslag- och åtgärdsplan framtagna	2000-01	

Örebro	Stabsutbildning 3 dag. Deltar i varandras staber	2001-febr	r,p,s
--------	--	-----------	-------

## Förändrad organisation samverkansbefäl/-person

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Enligt beslut samt EU 2001 kommandering	2001-	r, mfl
Dalarna	RSK (Regional samverkanskurs)	2001-höst	r,p,s,112,f media
Jönköping	Stabsorganisation med samverkansbefäl		
Uppsala	Chef i beredskap	00-jan	p,r,l
Västerbotten	Op-chefer (Umeå Uh)		s
Västernorrland	Landstinget har resursperson inom psyki	01-mar	s
Örebro	Utpekade ansvarsområden för polisens insatsledare	1999-	p,r,s

*ska planeras/planering pågår*



Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Jönköping	Vi utbyter samverkansbefäl vid insatser där någon bygger stab		
Jönköping	Diskussioner pågår		s,p,r
Kronoberg	Arbetsgrupp tillsatt för att se över planer/rutiner mm		
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		

## Ökad personkännedom

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Regionala räddningstjänstrådet	1999-	r,s,p
Dalarna	Spel och övning	2001-vår+ höst	r,p,s,112 POSOM
Gotland	Regelbundna totalförsvarsmöten Rådsam m m		
Gävleborg	RSK genomförd	01-feb	p,r,s,f
Södermanland	RSK	00/okt	Alla ber.
Södermanland	Polismän deltagit i RSK		
Södermanland	Genom gemensamma övningar sedan flera år		
Uppsala	Utbildning och möten		p,r,l
Västerbotten	Länsmöten		p

Västernorrland Kontaktperson haft kontakt med poliskvinnojouren i Sollefteå

	+polis i Ö-vik	00-okt	p
Örebro	Sker naturligt på olika samverkans- och övningstillf samt gm olika ansvarsomr	kontinuerligt	p,r,s
Örebro	Gemensamma utbildningar och övningar		r,p,s
Östergötland	Seminariet i sig ökade personkännedomen		
Östergötland	Bildats en lokal samverkansgrupp i Linköping	00/maj	r,p,s
Dalarna	RSK samt daglig kontaktverksamhet	2001-	p,r,s,f,l

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		

## Ökad informationssamverkan

har genomfört/genomför

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Regionala räddningstjänstrådet	1999-	
Gävleborg	Info om våra radiosystem		p,r,s,f
Jönköping	Seminarium Info vid stora olyckor	2000-maj	l,p,s,k,r media
Kronoberg	Projekt katastrofsamverkan (kat-sam)		p,r,s,mfl
Kronoberg	Internatbaserad info-verksamhet	00-dec	r,p,s,l,112
Södermanland	Fördjupat samverkansproj. södra länsdelen		p,r,s,k
Södermanland	RSK		
Uppsala	Stående informationspunkt på dagordning vid regelbundna möten	2000-	s,p,r,l,f
Västernorrland	Info från Landstinget ang resursgrupp	01-feb	s
Västmanland	Informationsansvarig utsedd	00-okt	p,r,s

Örebro Gemensam informationsorg vid alla större händelser 2000-höst p,r,s

Örebro	Gemensam info-organisation	01-jun	r,p,s
Östergötland	Bildats en lokal samverkansgrupp i Linköping	00-maj	r,p,s

ska planeras/planering pågår

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Repetition av informationsutbildning	2001-höst	s,p,r,112 l, k
Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Stockholm	Frågan diskuteras med jämna mellanrum		s,p,r (l)

Uppsala Gemensam tidning p,r,l

Västerbotten Ska bli 2 ggr/år (länsmöten)

## Samordnade informationsplaner

har genomfört/genomför

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Informationsutbildning	2000-höst	r,p,s,112 l, media

Kronoberg Internatbaserad infoverksamhet 00/dec r,p,s,l,112

Örebro	Gemensam informationsorg vid alla större händelser	2000-höst	p,r,s
Örebro	Gemensam info-organisation	2000-höst	

ska planeras/planering pågår

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
-----	-----------	----------	--------------------------

Blekinge	Samverkansövningar	1999-2000	I
Norrbottnen	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		

## Gemensamma tekniklösningar

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	GIS projekt - informationskontrakt räddn.tj. Dala Mitt	2001-	
Södermanland	Samband lsty-LPM via LC	2000-	

Södermanland	Utlarmning på radio/lyssnar på räddn.tj. kom	1999-	p,r,s,112
--------------	--	-------	-----------

Uppsala	Elvira		p,l,r,k
Örebro	Fortsatt utnyttjande av befintlig sambandsutrustning		p,r,s
Örebro	Delvis ja, ser olika ut i olika regioner	2000-höst	p,r,s

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Telesäkerhet	2000-	p,l,f

Dalarna	Ingen specifik förutom sjukv- "hemsidor"	05/jun	s
Gotland	Ledningssystemutveckling		l,r,s,p
Norrbottnen	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		

## Gemensamma utbildningar

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Gotland	Krishantering (psyko-soc) och BIS-utb		alla
Gävleborg	RSK		p,r,s,f
Gävleborg	RSK	01-feb	p,s,r,mfl
Skåne	Regional samverkansutbildning RSK	2000-	s,p,r,mfl

Södermanland	RSK		
Södermanland	Landstingets utb inom katastrofberedskapsområdet		s,p,r
Södermanland	RSK		

Uppsala	RSK m fl	1998-	s,p,r,l,f
Uppsala	RSK stabsutb		

Örebro	Info-utbildning (landstinget värd)	1999-höst	p,r,media
--------	------------------------------------	-----------	-----------

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	RSK samt planerade polis utb över året	2001-	
Dalarna	OSS-utb (omhändertagande skadade på skadeplatsen)	2001-	s
Jönköping	RSK två st hösten 2001	2001-	s,p,r

## Enkät svar har lämnats av

Län	Polis	Räddningstjänst	Sjukvård	Länsstyrelse
Blekinge	x	x		
Dalarna	x		x	
Gotland		x	x	
Halland		x	x	
Gävleborg	x	x		
Jämtland		x		
Jönköping	x	x	x	x
Kalmar		x	xx	
Kronoberg	x		x	
Norrbottn			x	
Skåne	xx			
Stockholm	x	x	x	
Södermanland	x	x	x	x
Uppsala		xx	x	x
Värmland		x		
Västerbotten	xx			
Västernorrland			x	
Västmanland	x	x		x
Västra Götaland				
Örebro		x	x	
Östergötland		x	x	
<b>Summa</b>	<b>12</b>	<b>15</b>	<b>14</b>	<b>4</b>

Varje markering (x) visar ett inskickat enkät svar.

Västra Götaland har inte svarat p g a att deras seminarium i tid låg nära enkätutskicket.

Norrbottn	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Stockholm	RSK	01-sept	
Västerbotten	Stabsutb, polisdeltagare i ka + medutb		
Örebro	Gemensam övning. Upplopp fotbollsarena	2001-vår	p,r,s
Blekinge	Regionala räddningstjänstrådet	varje år	r,s,p,l
Jönköping	RSK-kurs (två planerade)	2001-	l,p,r,s

## Gemensamma övningar

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Gotland	3-4 ggr/år		r,p,s,f, fr
Gävleborg	RSK		p,r,s,f
Skåne	Stabsövning, PIC-utbildning		
Södermanland	Lokal nivå, RRÖ maj 2000, samv 3 län		
Södermanland	Landstingets utb inom katastrofberedskapsområdet		s,p,r
Örebro	MOS-övningar 2 ggr/år i regi sjukvården	kontinuerligt	p,r,s
Jönköping	Emergo-Train (fyra under våren) Utrymn Värnamo; Kemolycka Vetlanda	2001-	p,r,s
Uppsala	Reg räddningstjänstövning kärnkraftövning		
Örebro	Tredagar utbildningar	2 ggr/år	p,r,s

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Blekinge	Gisslansituation på fängelset	01-mars	p,r,s
Dalarna	RSK - Rapsövningar		
Dalarna	Bussolycka	2001-vår	r,p,s,112

Jönköping	Gemensam plan för övning upprättas 2001		bussbolag
Norrbottnen	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		l,p,r,s
Västerbotten	Katastrofövning i Umeå	01/apr	r,s,p
Östergötland	Ledningsövning, 2001 med tillämpningsövning 2002		r,p,s

## Förändringar i ledningsorganisationen (yttre)

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Skyddad ledningsplats (Landstinget centralt)	2001-vår	
Kronoberg	Kontinuerlig kompetensutveckling		p
Örebro	Utökad fältstab med fältstöd från samverkande organisationer		p,r,s
Dalarna	Beslut översyn lednings- och stabsorg vid särskilda händelser	2001-	
Jönköping	Särskild utbildning för PIC - Yttre befäl		

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Gävleborg	Ny beredskap	01-maj	r
Norrbottnen	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Jönköping	Räddningssamverkan F-län	2001-	s

## Förändringar i ledningsorganisationen (inre)

*har genomfört/genomför*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Kronoberg	Räddningsledarutbildning	01-jan	p
Södermanland	Stabsutbildning för polisen		
Västmanland	Analys, förslag- och åtgärdsplan framtagen		
Örebro	Utbildning av inre ledning	årligen	p,r,s
Dalarna	Översyn lednings- och stabsorg vid särskilda händelser	2001-	

*ska planeras/planering pågår*

Län	Aktivitet	År-månad	Involverad org/myndighet
Dalarna	Arbetar vidare med "Funktioner i ledning "Lokala katastrofledningar"	2001-	katastrofledningar
Gävleborg	Ny beredskap	01-maj	r
Norrbottnen	Pågår genomgripande organisatorisk förändring. Hela beredskaps- och katastrofplaneringen ses över från grunden		
Örebro	Har insett vikten av inre befäl permanent	2001-höst	r
Örebro	Gemensam stab för sex län (c,s,t,u,w,x)	2001-	



